



Łódź 30 grudnia 2015 r.

Pan  
Sebastian Bulak  
Radny Rady Miejskiej w Łodzi

Wiceprezydent Miasta Łodzi

ul. Piotrkowska 104  
90-926 Łódź  
tel.: +48 42 638 41 14  
fax +48 42 638 42 17  
www.uml.lodz.pl

*Szanowny Panie,*

Odpowiadając na pisemną interpelację Pana Radnego złożoną w okresie międzysesyjnym w dniu 17 grudnia 2015 r. dotyczącą wszystkich działań podjętych przez Miasto Łódź na rzecz uzyskania przez Łódź prawa organizacji EXPO 2022 informuję, że przedmiotowe można dla uproszczenia przedstawić w następujących kategoriach:

**1) Działania analityczne i organizacyjne**

Obejmujące opracowanie niezbędnych planów i raportów, w tym zwłaszcza opracowanie Studium Wykonalności, Strategii Promocji i Aplikacji oraz przeprowadzenie prac organizacyjnych i zarządczych, zmierzających do właściwego zarządzania Programem EXPO 2022 i włączenia wszystkich interesariuszy.

**2) Działania promocyjne**

Obejmujące działania lokalne i krajowe, zmierzające do spopularyzowania wiedzy na temat EXPO 2022 oraz działania międzynarodowe, mające na celu zbudowanie poparcia dla kandydatury Rzeczypospolitej i Miasta Łodzi.

Działania podjęte przez Miasto zostaną opisane chronologicznie, oddzielnie dla każdej kategorii.

**Ad. 1 Działania analityczne i organizacyjne**

Aktywność Miasta w tym obszarze rozpoczęła się po zapowiedzi Prezesa Rady Ministrów na temat możliwości ubiegania się przez Rzeczpospolitą Polską i Miasto Łódź o prawa do organizacji EXPO 2022, co miało miejsce w listopadzie 2013 roku. Następnie Rząd RP podjął decyzję, iż po stronie rządowej odpowiedzialnymi za EXPO będą Ministerstwo Rozwoju Regionalnego (MRR), Ministerstwo Spraw Zagranicznych (MSZ) oraz Ministerstwo Gospodarki (MG), ze wskazaniem wiodącej roli MRR, z uwagi na tematykę Wystawy, która leżała w kompetencji MRR. Rząd podjął przedmiotową decyzję przyjmując na posiedzeniu w dniu 12 listopada 2013 r.

Informację Ministra Rozwoju Regionalnego dotyczącą ubiegania się o przyznanie Miastu Łodzi prawa organizacji Międzynarodowej Wystawy EXPO w roku 2022. W tym okresie odbyła się także pierwsza wspólna wizyta przedstawicieli Miasta i MRR w siedzibie Międzynarodowego Biura Wystaw (BIE), która miała na celu uzyskanie informacji na temat procesu ubiegania się o Wystawy Światowe. 11 lutego 2014 roku Miasto podpisało z MRR list intencyjny dotyczący współdziałania w zakresie realizacji Programu EXPO 2022. Najważniejszym punktem przedmiotowego listu była deklaracja współfinansowania danego zadania do momentu złożenia Aplikacji w wysokości 15.000.000 złotych, w relacji 2:1 na korzyść Miasta, czyli 5.000.000 zł ze środków Miasta i 10.000.000 ze środków rządowych.

12 czerwca 2014 roku Prezydent Łodzi wraz z Delegatem RP przy BIE Panem Januszem Pieńkowskim złożyli podczas Zgromadzenia Generalnego BIE oficjalne oświadczenie o zamiarze ubiegania się przez Polskę o prawa do organizacji EXPO 2022.

W sierpniu 2014 roku Miasto Łódź wprowadziło do WPF całą kwotę zadeklarowaną w liście intencyjnym z MRR, co otworzyło możliwość ubiegania się dofinansowanie z Rządu.

We wrześniu 2014 roku do Łodzi przyjechał Sekretarz Generalny BIE, w celu poznania Miasta, które zamierza ubiegać się o EXPO International. Sekretarz Generalny w trakcie wizyty obejrzał potencjalne tereny EXPO i uznał ich wysoką atrakcyjność pod kątem organizacji Wystawy.

10-12 września odbyła się w Łodzi Narada Dyplomacji Publicznej, co było punktem wyjścia dla współpracy z MSZ i rozpoczęcia funkcjonowania zespołu roboczego, który koordynuje na bieżąco promocję dyplomatyczną naszej kandydatury. Jednym z pierwszych działań podjętych w ramach współpracy Miasta i MSZ było rozesłanie na placówki dyplomatyczne ankiety nt. zainteresowania rewitalizacją w danym państwie, zainteresowania danego państwa uczestnictwem w EXPO poświęconym rewitalizacji i prowadzonych w danym państwie projektów rewitalizacyjnych. Wskazane działanie pozwoliło przede wszystkim zaanonsować rządowi na całym świecie zamiar ubiegania się przez Polskę o prawo do organizacji EXPO, zaprezentować nasz pomysł na temat Wystawy Światowej w 2022 r. oraz zebrać wiedzę na temat międzynarodowej atrakcyjności naszej kandydatury i naszego tematu.

W grudniu 2014 roku miała miejsce wizyta robocza w BIE, która miała na celu zweryfikowanie czy plany, jakie powstały w 2014 roku są właściwym podejściem do procesu ubiegania się EXPO. W ślad za tym na początku 2015 roku nastąpiło wzmocnienie Zespołu ds. EXPO, tak aby strona samorządowa była w stanie zrealizować założone plany.

W lutym 2015 roku Rząd uruchomił dofinansowanie na Programu EXPO 2022, poprzez Decyzję Ministra Finansów w sprawie zapewnienia finansowania z dnia 18 lutego 2015 r. Wskazana decyzja pozwoliła na ogłoszenie przetargów na opracowanie Studium Wykonalności, Strategii Promocji i Aplikacji oraz dalszych ekspertyz w zakresie Analizy politologicznej oraz Programu włączania podmiotów gospodarczych i Programu włączania społeczności lokalnej.

Kluczowe zadanie, czyli opracowanie Studium Wykonalności, Strategii Promocji i Aplikacji realizuje firma Deloitte, na podstawie Umowy zawartej 7 lipca 2015 r. Kompletna dokumentacja aplikacyjna ma być wykonana do 30 maja 2016 r. Przedmiot Umowy ma niezwykle rozległy charakter i wymaga współpracy Wykonawcy zarówno z podmiotami publicznymi, jak i prywatnymi na poziomie lokalnym, regionalnym i centralnym. Strona rządowa w pełni uczestniczy w pracach nad wskazanymi opracowaniami.

Pomocnicze ekspertyzy w postaci Programu włączania podmiotów gospodarczych i Programu włączania społeczności lokalnej wykonała firma KPMG, na podstawie umowy z 16 czerwca 2015, oba Programy zostały opracowane do końca września 2015 roku i będą wdrażane od początku 2016 roku. Celem Programów jest przygotowanie komercjalizacji EXPO poprzez poinformowanie i zaangażowanie podmiotów gospodarczych, w tym zwłaszcza podmiotów prywatnych. Należy mieć na uwadze, że Wystawy Światowe dają okazję do realizacji działań biznesowych na wielu obszarach, zaczynając od reklamy i sponsoringu, przez inwestycje infrastrukturalne, kończąc na gastronomii i turystyce. Program włączania społeczności lokalnej zmierza natomiast do jak najszerszej partycypacji społeczeństwa w procesie ubiegania i organizacji EXPO, ponieważ imprezy tego typu mają sens tylko wtedy, kiedy są akceptowalne społecznie i stwarzają szansę do rozwoju postaw obywatelskich.

Kolejną ekspertyzą była Analiza politologiczna, zrealizowana przez firmę KPMG, na podstawie umowy z 16 czerwca, zakończona we wrześniu 2015 r. Analiza została opracowana przy współpracy MSZ, było to działanie zmierzające do przygotowania planu promocji międzynarodowej EXPO, zebrania ogólnie dostępnych informacji na temat uwarunkowań międzynarodowych naszej kandydatury. Analiza politologiczna jest mapą drogową dla budowania poparcia naszej kandydatury, która została uwzględniona w toku opracowywania Strategii Promocji Programu EXPO 2022.

14 lipca 2015 r. Rząd RP sformalizował dotychczasową współpracę administracji centralnej, regionalnej i lokalnej w zakresie starań o EXPO 2022 poprzez powołanie w drodze Zarządzenia Prezesa Rady Ministrów Komitetu Sterującego ds. EXPO 2022. Ponadto 13 lipca Miasto sformalizowało współpracę z MSZ poprzez podpisanie listu intencyjnego, który w głównej mierze dotyczy gotowości do wsparcia działań promocyjnych Programu EXPO przez całą siatkę dyplomatyczną, przy koordynacji tych działań przez MSZ.



Na przestrzeni ostatniego roku przedstawiciele Miasta i Rządu odbyli wspólnie wizyty studyjne w Saragossie, Mediolanie, Lizbonie, Dubaju i Aichi, czyli w miejscach, gdzie niedawno były organizowane Wystawy Światowe lub niebawem będą organizowane. Celem wizyt studyjnych było zebranie wiedzy i doświadczeń na temat właściwego starania o prawa do EXPO i dobrego planowania jego organizacji, szczególnie w zakresie urbanistycznym, infrastrukturalnym i społecznym.

Największym wyzwaniem na rok 2016 jest wdrożenie Programów włączania społeczności lokalnej i włączania podmiotów gospodarczych oraz realizacja założeń i działań przewidzianych w Strategii Promocji. Wykonanie postawionego zadania wymaga integracji działań Miasta, regionu i Rządu w tym zakresie. Fundamentalne znaczenie dla powodzenia ubiegania się o EXPO 2022 ma sprawne przeprowadzenie promocji międzynarodowej naszej kandydatury oraz zbudowanie dla niej poparcia międzynarodowego. Dlatego zachodzi potrzeba jeszcze mocniejszego zaangażowania Rządu w działania dyplomatyczne, przy czym Rząd winien się administracyjnie przygotować do złożenia listu notyfikacyjnego i Aplikacji w połowie 2016 roku. Istotną kwestią jest również ustalenie ze stroną rządową dalszych etapów współfinansowania procesu starań o prawa do organizacji EXPO 2022 oraz powołania Pełnomocnika Rządu ds. EXPO 2022 wyposażonego w odpowiedni aparat administracyjny i uprawnionego do prowadzenia działań na arenie międzynarodowej w zakresie budowania poparcia dla naszej kandydatury.

## **Ad. 2 Działania promocyjne**

Głównym zagranicznym działaniem promocyjnym Programu EXPO 2022 w 2015 roku był udział Miasta Łodzi w EXPO 2015 w Mediolanie, gdzie Łódź prowadziła działania promocyjne we współpracy z Pawilonem Polski. Podjęte aktywności obejmowały dwa aspekty, po pierwsze promocję Miasta w Pawilonie, skierowaną do szerokiego grona odbiorców oraz bilateralne działania promocyjne, realizowane poprzez rozmowy z Komisarzami Generalnymi Pawilonów innych państw zmierzające do przedstawienia naszej kandydatury oraz uzyskania dla niej przychylności danego państwa. Warto zauważyć, że w wielu państwach funkcjonują jednostki administracji stale zajmujące się problematyką Wystaw Światowych, czyli zarówno organizują pawilony narodowe na kolejnych Wystawach, jak i pełnią rolę delegatów przy BIE albo mają znaczny wpływ na decyzję danego państwa w sprawie udzielenia poparcia kandydaturze do organizacji EXPO.

Ponadto we współpracy z MSZ i w odpowiedzi na oczekiwania polskich placówek dyplomatycznych Miasto wykonało zestaw narzędzi promujących

naszą kandydaturę, które można będzie prezentować na całym świecie przy okazji wydarzeń promocyjnych. Przedmiotowe zadanie zostało zakończone w grudniu 2015 r., efekty prac zostaną zaprezentowane na początku 2016 r.

Miasto podjęło również szereg pilotażowych inicjatyw międzynarodowych we współpracy z MSZ, obejmujących najważniejsze kanały prowadzenia działań dyplomatycznych. Podstawową metodą są spotkania i wydarzenia organizowane przez polskie placówki dyplomatyczne, w tym zakresie w maju 2015 roku Miasto wzięło udział w obchodach Święta Narodowego 3 Maja organizowanych przez Ambasadę RP w Madrycie, gdzie zaprezentowano wystawę poświęconą rewitalizacji Łodzi i przeprowadzono rozmowy bilateralne z przedstawicielami rządu Hiszpanii. Kolejnym efektywnym kanałem działania są misje gospodarcze MSZ, które pozwalają na dotarcie do większej liczby państw, przy okazji wizyt o charakterze państwowym. W przedmiotowym zakresie przedstawiciel Miasta wzięł udział w misji gospodarczej MSZ na Bałkany, co było testem na możliwość dołączenia tematu ubiegania się o EXPO 2022 do wszystkich misji gospodarczych MSZ. Ponadto MSZ zaprasza do udziału w ważniejszych misjach gospodarczych Prezydent Łodzi, która wzięła udział w misjach do Japonii (EXPO Aichi 2005 i kandydatura Osaki na EXPO 2025), ZEA (Dubaj EXPO 2020), Turcji (Antalya EXPO Horticultural 2016). Następną formą rozwoju współpracy zagranicznej Łodzi jest kierowanie do naszego Miasta dziennikarzy zagranicznych przyjeżdżających do Polski na zaproszenie MSZ, w ramach tej współpracy Miasto odwiedził w 2015 roku szereg przedstawicieli mediów zagranicznych. Następnym kanałem promocji międzynarodowej naszej kandydatury jest organizacja w Łodzi spotkań dyplomatycznych, poświęconych rewitalizacji i EXPO. W ostatnim roku w Łodzi gościła na przykład Rada Państw Morza Bałtyckiego i Platforma Kulturalna Europy Środkowej. W celu dalszego wzmocnienia zaangażowania MSZ w promocję starań Polski o EXPO 2022 przedstawiciele Miasta biorą udział w spotkaniach dyplomacji, w tym roku taką okazją była Narada Dyplomacji Publicznej w Rzeszowie.

Odrębnym i niezwykle istotnym kanałem promocyjnym jest Międzynarodowe Biuro Wystaw (BIE) i akredytowani przy nim delegaci państw członkowskich, którzy bezpośrednio oddają głosy w trakcie wyboru organizatora Wystawy Światowej. W tym zakresie Miasto Łódź było obecne na Zgromadzeniu Generalnym BIE w czerwcu 2014 roku oraz w grudniu 2015 roku, każdorazowo prowadząc działania promocyjne i rozmowy z poszczególnymi delegatami oraz władzami BIE. Poza tym w 2015 r. BIE zaprosiło Miasto Łódź do udziału w organizowanym pod egidą BIE festiwalu młodych artystów w miejscowości La Ferte-Bernand w środkowej Francji, gdzie została wysłana grupa studentów

łódzkiej ASP. Zaproszenie na wskazane wydarzenie i nasza pozytywna odpowiedź służą budowaniu wzajemnego zaufania pomiędzy Miastem, a BIE.

Miasto w celach promocji wykorzystuje również kanały związane ze współpracą partnerską Łodzi z innymi miastami, dlatego we wrześniu 2015 roku odbyło się w Łodzi Forum Miast Partnerskich poświęcone rewitalizacji i EXPO 2022. Staramy się także włączyć w proces starań o EXPO samorządy z naszego województwa, zwłaszcza z łódzkiego Obszaru Metropolitalnego. Problematyka ubiegania się o organizację Wystawy Światowej i korzyści z tego płynące dla aglomeracji i Regionu były tematem posiedzenia Stowarzyszenia łódzkiego Obszaru Metropolitalnego, a przedstawiciele samorządów z okolic Łodzi wzięli udział w wizycie studyjnej na EXPO 2015 w Mediolanie, żeby poznać skalę i potencjał Wystaw Światowych.

W ramach promowania idei organizacji EXPO w Łodzi są także prowadzone akcje nakierowane na szerokie grono odbiorców lokalnych, czego przykładem jest związana z EXPO iluminacja świąteczna ul. Traugutta oraz happeningi popularyzujące tematykę EXPO, które odbywają się na ul. Traugutta w ciągu grudnia 2015 r. i stycznia 2016 r.

Istotnym elementem konsultowania lokalnej opinii publicznej w zakresie starań o organizację EXPO 2022 były także warsztaty i spotkania firm doradczych Deloitte i KPMG z organizacjami pozarządowymi w toku realizacji przez te firmy opisanych wcześniej projektów analitycznych.

Skala działań promocyjnych w każdej sferze, jakie należy podjąć na przestrzeni lat 2016-2017, ma znaczne rozmiary i wymaga współrealizacji przez wszystkie szczeble władz samorządowych i centralnych.

  
**Wojciech ROSICKI**

